

Le sport d'élite à Montréal

Une jeunesse à appuyer, une richesse à développer



**Pour une présentation à la Commission permanente
du conseil d'agglomération sur les grands équipements
et activités d'intérêt d'agglomération
Séance publique du 29 octobre 2007**

Montréal 

« Les vraies passions donnent des forces,
en donnant du courage. »

Voltaire



Préambule

- ❖ Depuis le 1^{er} janvier 2006, le conseil d'agglomération est chargé de compétences en matière d'élite sportive.
- ❖ Compte tenu de cette nouvelle organisation politique et du partage des compétences entre les instances municipales, le temps est venu de clarifier le rôle de l'agglomération en cette matière.
- ❖ Une précision : le document se concentre sur le sport amateur, puisque tel est le mandat du conseil d'agglomération.



Préambule

Utilisation des termes *Montréal* et *Montréalais*

Pour alléger la lecture, le document d'orientation utilise les mots **Montréal** et **Montréalais** dans des sens élargis :

- ❖ **Montréal** fait référence au territoire de l'agglomération;
- ❖ Les termes **Montréalais** et **population de Montréal** désignent l'ensemble des résidents de l'île;
- ❖ Dans certains cas, **Montréal** désigne également l'ensemble du milieu sportif d'élite montréalais.



Plan du document d'orientation

- ❖ **Les repères historiques et le contexte actuel**
- ❖ **Les avantages et les retombées du sport d'élite**
- ❖ **Les acteurs du sport d'élite**
- ❖ **Les partenaires du sport d'élite**
- ❖ **Les instances municipales et les gouvernements**
- ❖ **Les équipements sportifs spécialisés**
- ❖ **Les événements sportifs majeurs**
- ❖ **Des perspectives d'avenir et une vision**

Des **constats** et des **enjeux** sont formulés pour chaque thème principal.

Les repères historiques et le contexte actuel

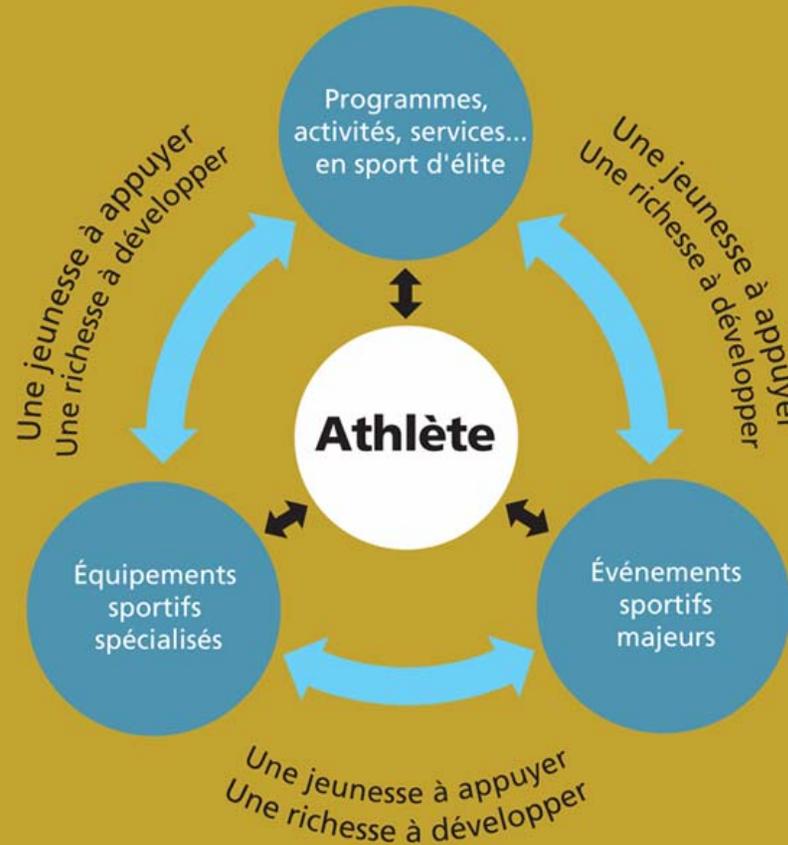


- ❖ Le sport d'élite est présent à Montréal depuis de nombreuses décennies.
- ❖ Il s'est construit à partir de legs et d'héritages, dont ceux des JO de 1976, des passions des acteurs et des contributions des partenaires.
- ❖ Les instances municipales apportent un appui vital au sport d'élite depuis fort longtemps.
- ❖ Aujourd'hui, de plus en plus d'athlètes montréalais s'illustrent sur les scènes nationales et internationales.
- ❖ Montréal accueille annuellement plus de 50 événements sportifs majeurs :
une fenêtre sur le monde.

Les avantages et les retombées du sport d'élite

- ❖ Les athlètes d'élite sont une source d'inspiration et des modèles de réussite pour la jeunesse montréalaise ainsi que de véritables ambassadeurs pour la métropole. Leur vie active est un exemple à suivre pour tous.
- ❖ Le sport d'élite est porteur de richesse : crée des emplois, attire des investissements, stimule l'économie, agit comme un levier, etc.
- ❖ Les Montréalais s'identifient à leurs vedettes sportives locales. Les activités et les événements sportifs dynamisent Montréal et rendent la ville vivante.

Le soutien des instances municipales au sport d'élite montréalais



Au moyen de trois axes de soutien, les instances municipales appuient la jeunesse montréalaise dans la réalisation de ses projets sportifs et développent la richesse collective, tant sur le plan social qu'économique.



Les acteurs du sport d'élite

Les athlètes d'élite, l'essence même du sport de haut niveau

- ❖ Environ **800 athlètes d'élite** s'entraînent à Montréal (plus de 40 % de l'ensemble des athlètes d'élite du Québec).
- ❖ Dans 3 catégories définies par le MELS et par Sport Canada : **relève, élite, excellence.**
- ❖ Ils représentent entre 15 % et 20 % de la délégation canadienne aux Jeux olympiques.
- ❖ La plupart de ces athlètes demeurent à Montréal



Les acteurs du sport d'élite

Les autres acteurs du sport d'élite

- ❖ Les entraîneurs
- ❖ Les officiels
- ❖ Les professionnels
- ❖ Les administrateurs et les bénévoles



Les acteurs du sport d'élite

Les enjeux

- ❖ Il faut éviter que, faute de soutien financier suffisant, des athlètes d'élite montréalais interrompent leur carrière avant d'atteindre leur plein potentiel ou décident de la poursuivre ailleurs.
- ❖ Les entraîneurs doivent trouver à Montréal une rémunération qui les retienne ici.
- ❖ Le manque de reconnaissance de la communauté peut nuire à l'estime de soi, à la motivation et à l'évolution de la carrière sportive des acteurs du sport d'élite.



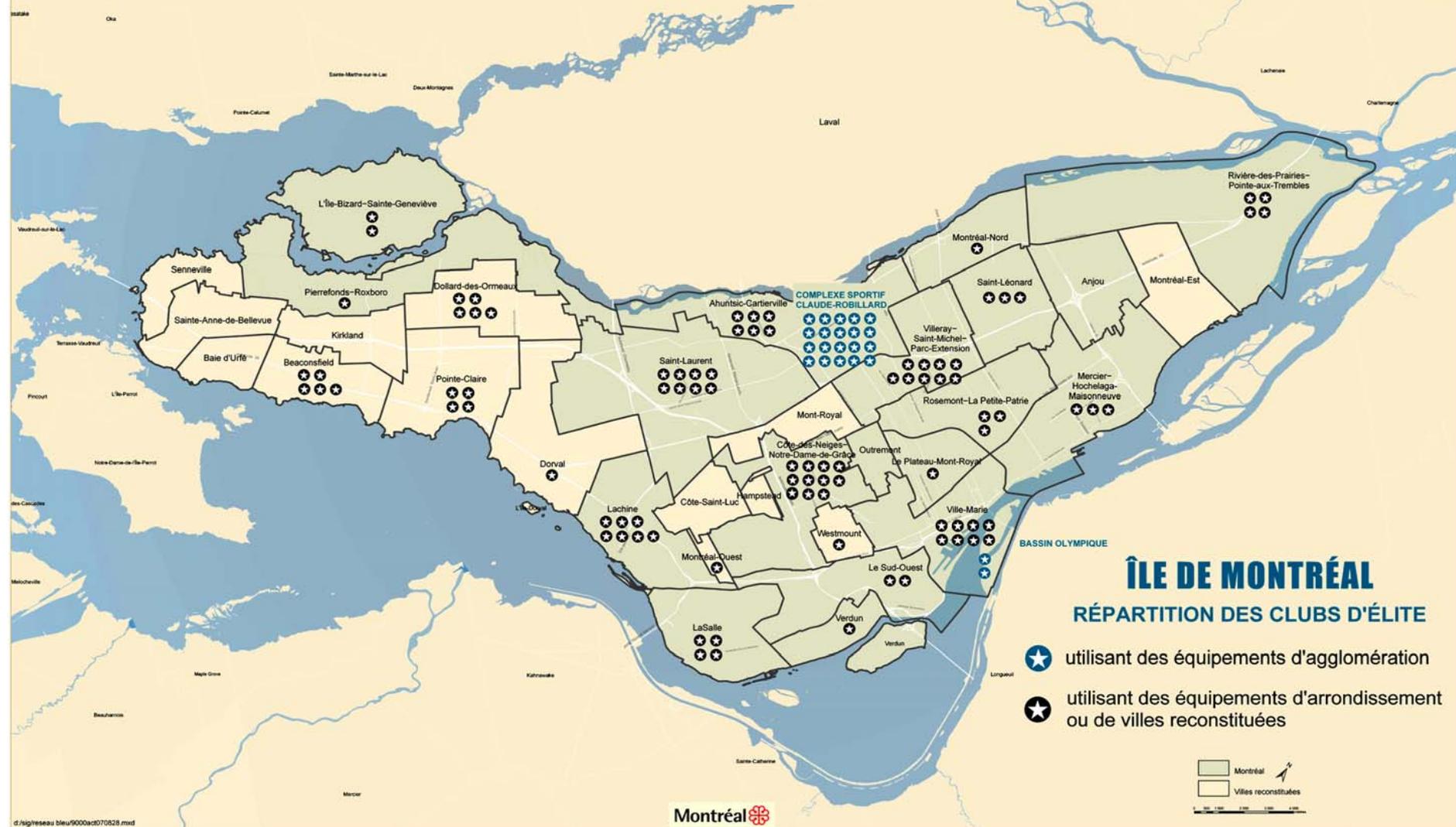
Les partenaires du sport d'élite

Les organismes qui forment les athlètes d'élite

1. Les clubs-équipes sportifs d'élite montréalais

- ❖ Les premiers partenaires des instances municipales
- ❖ 113 clubs sportifs d'élite montréalais situés un peu partout à Montréal
- ❖ Rejoignent habituellement des athlètes et des sportifs de tous les niveaux de pratique
- ❖ Clientèle : en grande majorité des citoyens montréalais

Répartition des clubs-équipes sportifs d'élite montréalais





Les partenaires du sport d'élite

Les organismes qui forment les athlètes d'élite

2. Les centres d'entraînement de haute performance (CEHP)

- ❖ Implantés par des fédérations sportives québécoises ou canadiennes
- ❖ Regroupent les meilleurs athlètes d'une discipline sportive, du Québec ou du Canada, selon le cas
- ❖ 21 CEHP établis à Montréal
- ❖ 17 CEHP utilisent des équipements sous la responsabilité du conseil d'agglomération, notamment le complexe sportif Claude-Robillard, le complexe aquatique de l'île Sainte-Hélène, le Bassin olympique... Certains utilisent plus d'une installation.

Les partenaires du sport d'élite

Les enjeux

- ❖ Les municipalités et les arrondissements ont tout avantage à maintenir leur soutien aux clubs-équipes sportifs d'élite et aux CEHP pour :
 - augmenter la qualité et la diversité de l'offre de service en sport;
 - soutenir et renforcer le rôle des athlètes en tant que modèles pour les jeunes et la population en général;
 - conserver la visibilité et la réputation nationale et internationale de Montréal;
 - retenir les entraîneurs ici;
 - maintenir à Montréal les CEHP tentés de déménager vers d'autres villes québécoises et canadiennes, forçant ainsi plusieurs athlètes d'élite montréalais à s'expatrier ou à cesser leur carrière sportive.





Les partenaires du sport d'élite

Les enjeux

- ❖ Il est important de faire cohabiter harmonieusement les activités offertes aux athlètes d'élite et celles destinées aux sportifs et à la population en général. Ainsi, tous peuvent développer leur plein potentiel sportif ou s'adonner à leur pratique récréative, tout en optimisant l'utilisation de l'installation.

Les partenaires du sport d'élite

Les autres partenaires locaux

- ❖ Organismes d'événements sportifs
- ❖ Organismes de bienfaisance
- ❖ Organismes de promotion
- ❖ Organismes de services





Les partenaires du sport d'élite

Les enjeux (autres partenaires locaux)

- ❖ Les athlètes d'élite montréalais doivent trouver à Montréal les services dont ils ont besoin pour ne pas avoir à s'entraîner et à s'établir ailleurs.
- ❖ Une ville comme Montréal gagne économiquement et socialement à soutenir les organismes de promotion et de bienfaisance dans la réalisation de leurs activités.



Les partenaires du sport d'élite

Les enjeux (autres partenaires locaux)

- ❖ Sans organisme de prospection d'événements multisportifs internationaux majeurs, Montréal risque fort de perdre son positionnement vis-à-vis des autres grandes villes canadiennes ainsi que sa place sur l'échiquier mondial dans ce domaine.



Les partenaires du sport d'élite

Les organismes d'encadrement et de soutien

- ❖ Organismes de régie
- ❖ Organismes multisports
- ❖ Organismes multiservices



Les partenaires du sport d'élite

Les enjeux (organismes d'encadrement et de soutien)

- ❖ Montréal subit une lourde perte chaque fois qu'une fédération sportive québécoise quitte les installations de la RIO ou d'autres emplacements montréalais. Chaque établissement dans une autre ville du Québec prive Montréal d'investissements financiers importants.
- ❖ Montréal a tout intérêt à stimuler l'établissement de nouveaux organismes sportifs canadiens ou internationaux sur son territoire.



Les instances municipales et les gouvernements

Les instances municipales

Les arrondissements et les villes reconstituées

- ❖ La réorganisation municipale en 2002 a entraîné un bouleversement dans les champs de compétence : les arrondissements ont la responsabilité liée au sport en général, ce qui inclut le sport d'élite.
- ❖ Selon la Charte de la Ville, pour les arrondissements :
« le conseil d'arrondissement est responsable de l'organisation des loisirs sportifs et socioculturels... »



Les instances municipales et les gouvernements

Les instances municipales

Les arrondissements et les villes reconstituées

- ❖ Selon la Loi sur les compétences municipales, pour les villes reconstituées :
« ... toute municipalité locale a compétence dans les domaines suivants : la culture, les loisirs, les activités communautaires... ».
- ❖ Les arrondissements et les villes reconstituées ont la responsabilité des parcs et équipements de sports ou de loisirs situés sur leur territoire.



Les instances municipales et les gouvernements

Les instances municipales

Les arrondissements et les villes reconstituées

- ❖ Ils décident du soutien à consentir au sport sur leur territoire.
- ❖ Ils soutiennent leurs clubs sportifs partenaires :
 - en offrant des équipements sportifs spécialisés;
 - en les appuyant financièrement, selon le cas;
 - en fournissant au besoin une expertise.
- ❖ Ils établissent des partenariats locaux et des échanges divers avec des OBNL, des commissions scolaires et des établissements d'enseignement.



Les instances municipales et les gouvernements

Les instances municipales

L'agglomération de Montréal

- ❖ Depuis le 1^{er} janvier 2006, l'agglomération est responsable de :
 - **de certains équipements d'intérêt collectif** inscrits à l'annexe du décret (les équipements sont nommés à la section sur les équipements);
 - **du soutien aux clubs d'élite qui s'y entraînent**, compte tenu que les dépenses et les revenus de ces équipements d'agglomération sont imputés au budget d'agglomération.



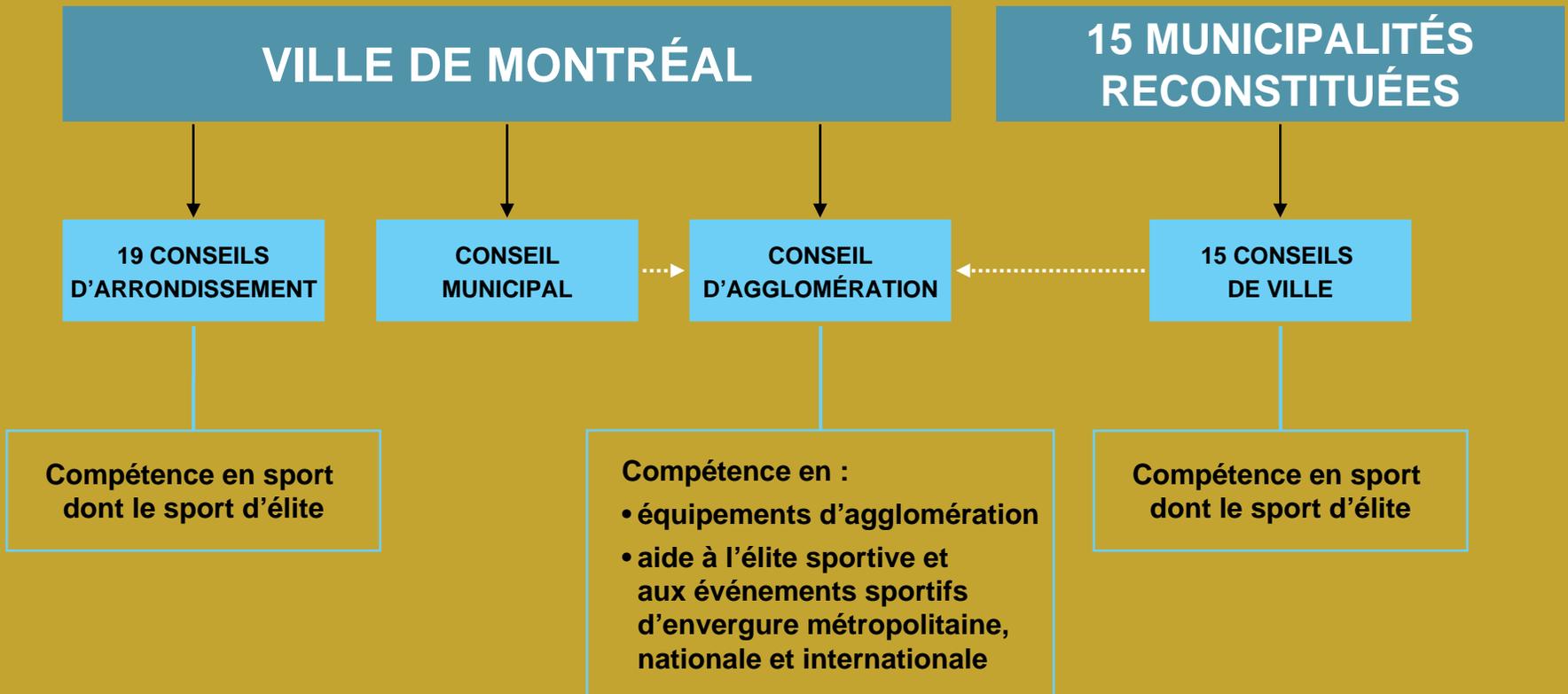
Les instances municipales et les gouvernements

Les instances municipales

L'agglomération de Montréal

- ❖ En 2006, une **compétence d'aide** à l'élite sportive et aux événements sportifs d'envergure métropolitaine, nationale et internationale a été conférée au conseil d'agglomération
- ❖ Cette compétence **demeure à être clarifiée**
- ❖ La répartition des responsabilités n'est pas clairement définie entre le conseil d'agglomération, les conseils municipaux et les conseils d'arrondissement. Par conséquent, il n'existe ni vision ni orientations communes en sport d'élite
- ❖ La concrétisation de cette **compétence d'aide** viendrait apporter un soutien supplémentaire à celui déjà accordé à l'élite sportive par les arrondissements et les villes reconstituées

Les compétences en sport





Les instances municipales et les gouvernements

Les gouvernements

- ❖ Ils subventionnent les athlètes, entraîneurs et organismes d'encadrement et de soutien québécois et canadiens.
- ❖ Ils appuient les événements sportifs majeurs.
- ❖ Ils aident, à l'occasion, les municipalités dans la construction et la rénovation d'équipements sportifs.
- ❖ Le sport d'élite est une responsabilité prépondérante des gouvernements et également des municipalités (les gouvernements ont peu ou pas d'équipements sportifs spécialisés).
- ❖ Le sport d'élite génère des avantages et des retombées pour les villes, mais aussi des retombées fiscales pour les gouvernements.



Les instances municipales et les gouvernements

Le sport d'élite transcende les frontières administratives

Les enjeux

- ❖ L'imprécision de la répartition des responsabilités entre les instances municipales ainsi que le manque de vision et d'orientations communes qui en résulte fragilisent et insécurisent les acteurs et les partenaires montréalais du sport d'élite, et peuvent même occasionner leur départ vers d'autres villes et affaiblir la compétitivité de Montréal par rapport aux autres villes québécoises et canadiennes.



Les instances municipales et les gouvernements

Les enjeux

- ❖ Montréal n'est pas en mesure d'assumer à elle seule la prestation entière des services au sport d'élite. Elle doit obtenir la collaboration et le soutien des gouvernements provincial et fédéral pour assumer son rôle adéquatement afin de :
 - maintenir la métropole en tête de file au Québec et au Canada;
 - bâtir un système sportif montréalais cohésif et dynamique qui s'intégrera aux systèmes sportifs québécois et canadien;
 - assurer une continuité entre, d'une part, l'exercice de la compétence en sport des arrondissements et des villes reconstituées et, d'autre part, la vision de l'agglomération;
 - promouvoir et défendre les intérêts des acteurs et des partenaires du sport d'élite montréalais.



Les équipements sportifs spécialisés

- ❖ La plupart des équipements sportifs spécialisés sont utilisés par les athlètes d'élite, les sportifs et la population en général (cohabitation).
- ❖ Deux grandes catégories d'équipements :
 - ceux servant à l'entraînement, sans grand potentiel événementiel;
 - ceux permettant l'accueil d'événements sportifs majeurs.
- ❖ La plupart de ces équipements sont vieillissants et ne répondent plus aux normes.



Les équipements sportifs spécialisés

- ❖ Actuellement, les équipements municipaux accueillant le sport d'élite relèvent, selon le cas, des villes reconstituées, des arrondissements montréalais ou du conseil d'agglomération.

Équipements sportifs spécialisés qui relèvent du conseil d'agglomération :

l'aréna Maurice-Richard, le centre de tennis Jarry, le complexe sportif Claude-Robillard et le parc Jean-Drapeau* (comprenant le Bassin olympique d'aviron et de canoë-kayak, le complexe aquatique de l'île Sainte-Hélène et le circuit Gilles-Villeneuve)

* D'autres parcs relèvent du conseil d'agglomération, selon le décret d'agglomération, et accueillent l'élite sportive à diverses fréquences.



Les équipements sportifs spécialisés

Les enjeux

- ❖ Si les athlètes d'élite et les organisateurs d'événements sportifs majeurs ne trouvent pas à Montréal des équipements sportifs répondant à leurs besoins, ils n'auront d'autre choix que de s'entraîner ou d'organiser leurs événements ailleurs au Québec ou au Canada.
- ❖ Afin d'améliorer son offre de service en sport à la population et aux athlètes d'élite, Montréal a tout avantage à poursuivre ses partenariats et échanges avec le milieu académique et le secteur privé (OBNL ou à but lucratif).



Les équipements sportifs spécialisés

Les enjeux

- ❖ Comme l'entretien, la gestion, l'exploitation et la restauration des équipements sportifs spécialisés et le matériel technique engendrent des frais importants et que ces équipements sont utilisés par les athlètes d'élite en vue de concourir pour le Québec et le Canada sur les différentes scènes canadiennes ou internationales, il est souhaitable que les gouvernements du Québec et du Canada soutiennent financièrement Montréal.



Les équipements sportifs spécialisés

Les enjeux

- ❖ L'accessibilité limitée de plusieurs équipements sportifs spécialisés freine de manière importante la pratique sportive des athlètes d'élite handicapés, dont le nombre croît pourtant à Montréal.
- ❖ Sans plan d'investissement et de fonds destinés aux équipements sportifs spécialisés, Montréal actualise et restaure ceux-ci à la pièce, souvent en fonction de l'urgence d'agir.

Les événements sportifs majeurs

- ❖ Montréal accueille annuellement entre 50 et 60 événements sportifs majeurs (d'envergure canadienne, internationale ou mondiale).
- ❖ Ils créent de la richesse et confèrent une notoriété à Montréal.
- ❖ La concurrence est vive et Montréal doit se donner les moyens de conserver sa place sur les échiquiers canadien et mondial.



Les événements sportifs majeurs

Les enjeux

- ❖ Sans politique d'accueil et sans programme de soutien aux événements sportifs majeurs, il est plus difficile d'intéresser les promoteurs et les organisateurs à tenir leurs événements à Montréal.
- ❖ La tarification diversifiée éloigne de Montréal les promoteurs et les organisateurs d'événements sportifs majeurs.



Les événements sportifs majeurs

Les enjeux

- ❖ Le fait de se doter d'un plan pluriannuel et d'un cadre stratégique d'accueil d'événements sportifs majeurs, tout comme celui d'accueillir tout au long de l'année de tels événements permettent d'optimiser l'utilisation des équipements sportifs spécialisés.
- ❖ Montréal ne peut pas connaître les avantages économiques réels que lui procure l'ensemble des événements sportifs majeurs qu'elle accueille en une année puisque, à ce jour, aucune étude d'impact n'a été commandée.



Les événements sportifs majeurs

Les enjeux

- ❖ L'accueil d'un événement multisport international majeur dans un avenir rapproché et d'au moins un événement sportif mondial majeur tous les ans peut susciter des investissements plus réguliers des gouvernements provincial et fédéral dans l'actualisation et la restauration de ses équipements sportifs et accroître les avantages et retombées pour Montréal.
- ❖ Afin de préserver son image et sa réputation, une ville peut se donner des mécanismes et des conditions assurant le succès de chaque événement sportif majeur sur son territoire.





Des perspectives d'avenir et une vision

Des perspectives d'avenir et des opportunités à saisir

- ❖ Au cours des 10 dernières années, les gouvernements québécois et canadien ont triplé leurs investissements en sport d'élite.
- ❖ Le secteur privé et les médias s'impliquent davantage.
- ❖ Cependant, les acteurs et les partenaires du sport d'élite affirment encore aujourd'hui que les investissements des gouvernements sont insuffisants.



Des perspectives d'avenir et une vision

Des perspectives d'avenir et des opportunités à saisir

- ❖ Comment Montréal peut-elle saisir les opportunités nommées précédemment et mieux se faire valoir sur la scène nationale et internationale?
- ❖ Lorsqu'il bénéficie d'un milieu propice et de la synergie de tous les partenaires, le sport d'élite peut apporter beaucoup à une métropole. En ce sens, Montréal a tout intérêt à développer sa propre vision d'avenir.

L'effort en vaut la peine, car il contribuerait à :

- la vitalité économique et sociale de la métropole;
- et surtout, à l'épanouissement des jeunes.



Des perspectives d'avenir et une vision

Une vision d'avenir

- ❖ Une vision où Montréal serait reconnue comme une plaque tournante mondiale du sport d'élite et un modèle de réussite.
- ❖ Elle reposerait sur les principes suivants :
 - un leadership de coordination de l'agglomération pour rallier les différentes instances autour de cette vision;
 - la concertation avec les acteurs et les partenaires du sport d'élite;
 - une gestion efficiente des ressources;
 - des actions concrètes et ciblées dans une quête constante de résultats probants.



Les questions à soumettre aux citoyens

1. Quels sont les moyens à privilégier pour stimuler la relève et permettre aux athlètes talentueux de poursuivre leur cheminement vers les plus hauts sommets?
2. Comment l'agglomération de Montréal pourrait-elle s'y prendre pour reconnaître et promouvoir les accomplissements et les exploits des acteurs et des partenaires du sport d'élite montréalais?
3. Quelles sont les avenues à prioriser par le conseil d'agglomération de Montréal pour améliorer les services et les programmes des organismes qui forment des athlètes d'élite à Montréal (clubs-équipes sportifs d'élite et CEHP) et des autres partenaires locaux du sport d'élite afin de les rendre plus performants?

Les questions à soumettre aux citoyens

4. Pour favoriser l'établissement et le développement d'organismes sportifs d'envergure provinciale, canadienne ou internationale à Montréal, quelles mesures devraient être mises en place par l'agglomération de Montréal?
5. À votre avis, comment l'agglomération de Montréal pourrait-elle stimuler la tenue régulière et récurrente d'un plus grand nombre d'événements sportifs et multisports majeurs sur son territoire, optimiser les avantages et retombées qu'ils procurent et assurer leur réussite?



Les questions à soumettre aux citoyens

6. Pour que les différentes instances municipales travaillent en synergie, appuient d'une voie forte les acteurs et les partenaires du sport d'élite montréalais, se dotent d'une vision commune et s'assurent d'un rendement plus grand et de la cohésion de leurs actions en cette matière, que suggérez-vous à l'agglomération de Montréal de faire et d'entreprendre?
7. Dans le but d'assurer le maintien aux normes de tous les équipements sportifs spécialisés situés à Montréal et d'optimiser leur plein potentiel, quelles actions devraient être entreprises et quelles mesures devraient être instaurées par l'agglomération de Montréal?