

Rapport d'activités 2001-2002

Comité permanent des présidents-directeurs généraux
des Fonds de recherche du Québec

HARMONISER

INTÉGRER

SIMPLIFIER

CONSEILLER



LA RECHERCHE AU SERVICE DE LA SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE

UNE VOLONTÉ DE SYNERGIE SE CONCRÉTISE



Québec 

TABLE DES MATIÈRES

UNE VOLONTÉ DE SYNERGIE SE CONCRÉTISE	1
Historique	
Mandat	
Fonctionnement	
LE COMITÉ PERMANENT S'IMPOSE	2
1. Valeurs et principes directeurs	
2. Harmoniser... dans la diversité	
Domaines, programmes et réseaux de recherche	
Budgets de recherche	
Représentation aux initiatives de recherche	
3. Appuyer... par la mise en commun	
Communications	
Informatique – le projet CANTOR	
L'AVENIR SE DESSINE	8

Dans ce document, le générique masculin désigne aussi bien les femmes que les hommes.

Réalisation
Réseau GARP et Émergence, création visuelle inc.

Photographies

© Bono : pdg (page 1), directeurs scientifiques (page 4), M.Boyle (page 7)

Stockbyte : foule (couvert 1), photo du centre (couvert 2)

PhotoDisc : autres photos

HISTORIQUE

Le 21 juin 2001, l'Assemblée nationale du Québec adopte le projet de loi n°33 (modifiant la *Loi sur le ministère de la Recherche, de la Science et de la Technologie*), qui institue le Comité permanent des présidents-directeurs généraux des Fonds de recherche du Québec.

Ce nouveau comité, annoncé en janvier dans la *Politique québécoise de la science et de l'innovation*, unit les présidents-directeurs généraux des trois Fonds subventionnaires de la recherche au Québec.



HARMONISER

INTÉGRER

SIMPLIFIER

CONSEILLER

POLITIQUE QUÉBÉCOISE DE LA SCIENCE ET DE L'INNOVATION UNE VOLONTÉ DE SYNERGIE SE CONCRÉTISE

« Cette première année d'opération a permis au Comité de jeter les bases d'une collaboration étroite et d'un partage efficace et judicieux des ressources en recherche au Québec. »

Michel A. Bureau, M.D., pdg, FRSQ et premier président du Comité permanent



MANDAT

Le Comité permanent a pour mission de contribuer au renforcement du système québécois de subvention à la recherche :

1. **Harmoniser** les programmations stratégiques des trois Fonds et assurer la cohérence et la complémentarité de leurs actions.
2. **Intégrer**, dans la mesure du possible, les services de gestion des trois Fonds.
3. **Simplifier** les procédures de financement de la recherche.
4. **Conseiller** la Ministre en ce qui a trait au développement des programmes de soutien à la recherche des trois Fonds.

FONCTIONNEMENT

Le Comité permanent est composé des présidents-directeurs généraux des trois Fonds. Le poste de président du Comité est assumé à tour de rôle et cette personne est désignée par le groupe même. Le président demeure en fonction pendant une année, soit du 1^{er} avril au 31 mars.

Au cours de l'année débutant le 21 juin 2001, Michel A. Bureau, président-directeur général du FRSQ, a été désigné président jusqu'au 31 mars 2002. À cette date, Sylvie Dillard, présidente-directrice générale du Fonds Nature et Technologies, prend la direction du Comité.

Chaque président-directeur général assume, au nom du Comité permanent, différentes fonctions de liaison auprès d'organismes de recherche, d'associations ou de projets de grande envergure.

RÉALISATIONS MARQUANTES

LE COMITÉ PERMANENT S'IMPOSE

«Le Comité permanent travaille à promouvoir la science et encourage la contribution des chercheurs au développement de notre société.»

Sylvie Dillard, M.A., pdg, Fonds Nature et Technologies

Le Comité permanent assume un mandat de taille, celui d'accroître l'efficacité du système québécois de la recherche et de favoriser l'innovation.

Sa première année de travaux est marquée par des défis très importants et par plusieurs moments difficiles. C'est une année d'action et de transformation sur plusieurs plans : les valeurs et le fonctionnement du Comité, les missions des trois Fonds, l'harmonisation des domaines et programmes de recherche visant les clientèles fort différentes des trois Fonds et, bien sûr, les budgets.

Le Comité relève le défi, arrive rapidement à créer une synergie et s'impose déjà auprès de plusieurs de ses publics.

Soucieux d'assurer un service de qualité à la clientèle et de promouvoir son travail et celui des trois Fonds, le Comité appuie sa démarche par la création d'outils informatiques et de communication performants et novateurs.



Transférer des connaissances
au service de la société

1. VALEURS
ET PRINCIPES DIRECTEURS

Le Comité se dote d'un ensemble de valeurs et de principes directeurs afin de soutenir les actions des trois Fonds dans leur travail de promotion et d'appui à la recherche au Québec.

VALEURS

- Liberté académique
- Excellence de la recherche
- Mise en valeur des connaissances et des compétences et leur transfert au service de la société
- Richesse de la recherche multidisciplinaire
- Synergie
- Collaboration
- Réseautage

PRINCIPES

- Assurer la cohésion, la concertation et la synergie des trois Fonds subventionnaires
- Axer la concertation sur les besoins des chercheurs et de la recherche
- Éviter la concurrence entre les Fonds
- Éviter les doubles emplois
- Respecter les cultures organisationnelles des trois Fonds
- Assurer le partage équilibré des dossiers et des leaderships
- Favoriser la recherche intégrée, multidisciplinaire et intersectorielle; l'atteinte de masses critiques; ainsi que le respect des bonnes pratiques
- Favoriser l'approche thématique et le décloisonnement des disciplines
- Se doter de capacités et d'initiatives à court terme et à frais partagés selon l'intérêt et la capacité de financer de chaque Fonds
- Renforcer la mission spécifique de chaque Fonds
- Promouvoir la science et la contribution des chercheurs au développement de la société québécoise

2. HARMONISER... dans la diversité

«Le bilan de la première année d'activités du Comité permanent démontre clairement l'énorme potentiel d'une bonne synergie entre les trois Fonds.»

Louise Dandurand, Ph.D., pdg, Fonds Société et Culture

PARTAGE DES DOMAINES
ET HARMONISATION DES PROGRAMMES

Les trois Fonds de recherche servent des clientèles fort différentes. Du génome à la santé des populations, de la société à la technologie en passant par la création artistique, les objets de recherche sont aussi variés que les besoins de la société et les intérêts des chercheurs québécois.

Toutefois, les processus en place dans chaque Fonds pour soutenir ces chercheurs comprennent plusieurs éléments communs. Le Comité s'attaque donc en premier à l'harmonisation des processus en créant trois tables de travail, chacune présidée par l'un des trois pdg :

Table 1 : Départager les domaines de recherche selon la mission de chaque Fonds

Table 2 : Harmoniser les programmes de recherche (programmes, clientèles, projets, centres, équipes, budgets)

Table 3 : Mettre en commun certaines infrastructures et outils

Les trois tables terminent leurs travaux à l'automne 2001 et le Comité permanent dépose deux rapports, très bien accueillis, pour consultation auprès de la communauté scientifique québécoise : *Partage des domaines des Fonds de recherche du Québec et L'harmonisation de la programmation des trois Fonds subventionnaires du Québec.*

FONDS QUÉBÉCOIS DE LA RECHERCHE
SUR LA NATURE ET LES TECHNOLOGIES

Le Fonds vise à soutenir le développement des connaissances et des compétences dans les domaines reliés principalement aux sciences naturelles et au génie et à leur assurer la plus grande circulation possible, dans la perspective d'une meilleure contribution au développement économique durable et à la qualité de vie de la société québécoise.

DOMAINES DE RECHERCHE

Structures abstraites

Nature et transformation de la matière

Études du vivant

Environnement

Ressources naturelles

Matériaux

Technologies de l'information et des communications

Conception, mécanique et structures

Systèmes et procédés

Méthodologies, techniques et instrumentation

FONDS QUÉBÉCOIS DE LA RECHERCHE
SUR LA SOCIÉTÉ ET LA CULTURE

Le Fonds entend favoriser l'avancement des connaissances pour permettre une meilleure compréhension du fonctionnement des personnes, des communautés, des institutions et de la culture, et veiller au soutien de leur développement.

DOMAINES DE RECHERCHE

Enjeux fondamentaux et finalités de la vie humaine

Nature, transformation et gouvernance de la société et des institutions

Relations internationales et développement

Milieus de vie, aménagement et appropriation de l'espace humain

Gestion des organisations

Économie, emploi et marchés

Développement et fonctionnement des personnes, des communautés et de la vie sociale

Éducation, savoirs et compétences

Langues et langage

Art, littérature et société

Cultures, religions et civilisations

Création artistique et littéraire

Médias, communications et information

FONDS DE LA RECHERCHE EN SANTÉ
DU QUÉBEC

Le Fonds soutient la recherche en santé dans son sens le plus large, allant de la génomique aux déterminants de la santé. Il couvre toutes les facettes de la santé et de la maladie, quelle que soit la méthodologie de recherche employée (fondamentale, clinique, épidémiologique, santé des populations, services de santé, sociale, etc.) dans une perspective de prévention et d'amélioration de la santé des individus et de la population.

DOMAINES DE RECHERCHE

Cancer

Appareil circulatoire et respiratoire

Santé différentielle des sexes

Génétique humaine

Vieillessement

Santé des enfants et des adolescents

Maladies infectieuses et immunitaires

Neurosciences et santé mentale

Appareil locomoteur et arthrite

Nutrition, métabolisme et diabète

Santé publique et des populations

2. HARMONISER... dans la diversité (suite)

Le travail magistral entrepris par les tables permet, entre autres, de concrétiser les fonctions et les responsabilités de chacun des Fonds. De façon générale, les trois Fonds de recherche ont pour mission de soutenir l'avancement des connaissances et la formation des chercheurs pour favoriser le mieux-être de la population québécoise. Ils ont pour mandat de promouvoir et d'aider financièrement la recherche, la diffusion des connaissances et la formation des chercheurs, ainsi que d'établir les partenariats nécessaires au développement du système québécois de la recherche et de l'innovation, et d'assurer le rayonnement sur le plan international.

Il est convenu que chaque Fonds prépare son propre plan triennal de développement de la recherche qui tient compte de sa mission et de ses clientèles distinctes. Toutefois, les pdg décident d'établir, pour les programmes des trois Fonds, un tronc commun qui établit des règles communes (éthique, propriété intellectuelle, admissibilité, conditions de financement, etc.) et qui harmonise les programmes lorsque le besoin s'en fait sentir.

Parallèlement aux travaux des pdg, les directeurs scientifiques des Fonds, soit Pierre Joubert, Fonds Société et Culture; Alain Beaudet, FRSQ; et Guy Provost, Fonds Nature et Technologies, étudient les dossiers relevant de leur responsabilité pour ensuite présenter les actions qui découlent du nouveau partage des domaines et de l'harmonisation des programmes:

- Clarification de la nouvelle mission de chacun des trois Fonds
- Partage des domaines de recherche entre les trois Fonds et envoi d'un avis à la communauté scientifique pour informer du nouveau partage
- Harmonisation des programmes de recherche (révision de chaque programme)

- Évaluation des portefeuilles (projets, équipes, centres, réseaux, bourses, chercheurs-boursiers, étudiants) afin de les rattacher au Fonds d'accueil approprié

- Transfert du financement au Fonds d'accueil approprié
- Communication avec la clientèle afin d'assurer une transition sans écueil



Guy Provost, Ph.D., vice-président exécutif et directeur des programmes, Fonds Nature et Technologies;
Pierre Joubert, Ph.D., vice-président exécutif, Fonds Société et Culture;
Alain Beaudet, M.D., Ph.D., directeur scientifique, FRSQ

Pour sa part, la Table 3 se penche sur la révision des infrastructures administratives, notamment celles du Fonds Nature et Technologies et du Fonds Société et Culture. Or, les trois Fonds partagent aujourd'hui des infrastructures informatiques, ainsi que des

expertises sur le plan des communications et de la direction administrative.

En marge des travaux des trois tables, d'autres collaborations se réalisent, à titre d'exemple, la création de réseaux de recherche communs.

Conscient de l'avantage que peut représenter pour les chercheurs du Québec l'existence de réseaux permettant d'atténuer les barrières interinstitutionnelles et interdisciplinaires et la mise en place d'initiatives structurantes dans divers domaines, le Comité crée deux nouveaux réseaux de recherche dans des domaines où les horizons scientifiques se situent à la jonction des mandats d'au moins deux des organismes membres du Comité. Ces organismes participent conjointement au financement des réseaux.

- Réseau de recherche sur la santé et le développement de l'enfant
- Réseau de recherche sur la santé et la sécurité au travail (en partenariat avec l'Institut de recherche Robert Sauvé en santé et sécurité au travail)



Sensibiliser la communauté aux besoins de la recherche au Québec

Pierre Boyle, Ph.D., vice-président exécutif, FRSQ, assume, au nom des trois Fonds, la responsabilité de plusieurs volets de ce dossier:

«Les grands concours de recherche à l'échelle nationale et internationale font de plus en plus appel au regroupement de chercheurs ayant des expertises complémentaires dans un domaine donné. En conséquence, les réseaux de chercheurs constituent un avantage concurrentiel marqué pour le Québec.»



2. HARMONISER... dans la diversité (suite)

L'ARGENT SUIV LE CHERCHEUR

Enfin, l'harmonisation des budgets consacrés aux transferts, aux bourses et au fonctionnement des Fonds fait l'objet de négociations entre les trois pdg. Ces discussions se soldent par une nouvelle formule de partage pour l'année 2001, partage qui correspond à la répartition historique des clientèles.

Il faut mentionner que le Comité permanent espérait davantage d'investissements gouvernementaux dans la recherche cette année. Les pdg s'accordent pour dire qu'il est de première importance pour les Fonds de travailler de façon concertée afin de sensibiliser la communauté aux besoins de la recherche au Québec. Or, la *Politique québécoise de la science et de l'innovation* prévoit des augmentations et celles-ci seront nécessaires pour assurer un meilleur équilibre entre les grandes missions et pour le développement d'actions en synergie.

REPRÉSENTATION AUX GRANDES INITIATIVES DE RECHERCHE

Afin d'assurer une présence active des trois Fonds au sein des réseaux de recherche et autres projets et organismes majeurs de recherche au Québec, tout en évitant le dédoublement des efforts, le Comité permanent convient d'un partage des représentations. (Voir la couverture arrière de ce document.)

En outre, chacun des Fonds, par ses participations propres, fait l'harmonisation du développement de la recherche au Québec et la promotion de la recherche québécoise sur la scène canadienne et internationale.

À titre d'exemple, les trois pdg sont membres de Valorisation-Recherche Québec et Michel A. Bureau, pdg, FRSQ, siège au comité exécutif. D^r Bureau coprésidé également le groupe de travail des Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) en plus d'être membre du comité exécutif de Génome Québec.

Louise Dandurand, pdg, Fonds Société et Culture, est membre du Conseil de la science et de la technologie et également du comité de direction du Programme sur la gestion des établissements d'enseignement supérieur de l'OCDE.

Pour sa part, Sylvie Dillard, pdg, Fonds Nature et Technologies, siège aux conseils d'administration de la Fondation canadienne de la recherche sur les services de santé (FCRSS) et de Génome Québec.



3. Appuyer... par la mise en commun

COMMUNICATIONS

Tout en respectant les missions propres des Fonds, ainsi que les besoins spécifiques de communication auprès des clientèles de chaque Fonds, les directeurs des communications des Fonds s'entendent sur l'importance de doter le Comité permanent d'un plan de communication. Ce plan encadrera ses activités de communication et permettra une concertation et une certaine harmonisation des plans de communication des trois Fonds, ainsi que la réalisation d'économies d'échelle.

Soucieux de faire la promotion des travaux du Comité et des trois Fonds, ils développent rapidement un certain nombre d'outils communs :

- des pages accessibles par les sites Internet des trois Fonds
- un bulletin d'information électronique à l'intention des 4000 chercheurs du Québec (quatre parutions)
- des tournées des universités
- la publication d'une annonce publicitaire dans l'ensemble des journaux universitaires du Québec
- un dépliant présentant les trois Fonds
- le premier rapport d'activités du Comité permanent

Les directeurs des communications des Fonds assument à tour de rôle la coordination de la Table des communications. La première année, Michelle Dubuc, M.Sc., FRSQ, prend la barre alors que Benoît Sévigny, M.Sc., Fonds Société et Culture, relève ce défi pour l'année 2. Le troisième membre de l'équipe est Carole Laurin, M.A., Fonds Nature et Technologies.

LE PROJET CANTOR

Le développement d'outils de gestion informatique communs aux trois Fonds constitue l'une des réalisations majeures du Comité permanent.

Une base de données commune aux trois Fonds, un curriculum vitae (CV) électronique commun à tous les chercheurs du Québec, ainsi qu'un répertoire des chercheurs du Québec sont parmi les projets réalisés.

Conscient que ses outils novateurs stimulent l'imaginaire d'autres organismes subventionnaires de la recherche au Canada, le Comité négocie avec 17 de ces organismes le partage d'une licence d'exploitation qui permet d'exporter le savoir-faire du Québec sur la scène canadienne. L'adaptation au Canada du CV électronique CANTOR vient alléger le fardeau administratif des chercheurs québécois.

Pierre Boyle coordonne, au nom des trois pdg, l'ensemble du projet CANTOR dont les principaux artisans sont Lucie Girard, M.A., directrice de l'administration et de l'information, Fonds Nature et Technologies, et Claude Brouillette, cga, directeur des services administratifs, FRSQ.



Pierre Boyle, Ph.D., vice-président exécutif, FRSQ

L'AVENIR SE DÉSINE

Le Comité permanent des présidents-directeurs généraux des Fonds de recherche du Québec trace les grandes lignes de son plan d'action pour la prochaine année:

- Appuyer la mise en œuvre du Plan d'action du ministère de la Recherche, de la Science et de la Technologie sur la gestion de la propriété intellectuelle dans les universités et les établissements du réseau de la santé et des services sociaux où s'effectuent des activités de recherche, selon les responsabilités qui leur sont confiées.
- Faciliter, dans les programmes visant le regroupement de chercheurs, la participation et la reconnaissance des équipes provenant d'universités de petite ou moyenne taille.
- Développer les mécanismes appropriés permettant à la fois de lancer des initiatives conjointes et d'assurer ensemble et progressivement le relais des actions de Valorisation-Recherche Québec.
- Entreprendre une deuxième étape d'harmonisation des nomenclatures, des règles et des paramètres financiers des programmes.
- Mettre en commun les réflexions et soutenir conjointement les actions entreprises dans le domaine de l'éthique.
- Développer les collaborations porteuses dans le domaine des outils informationnels, des communications et de la promotion de la science.
- Conseiller la Ministre en ce qui a trait au développement des programmes de soutien à la recherche des trois Fonds.



GRANDES INITIATIVES DE RECHERCHE AU QUÉBEC PARTAGE DES REPRÉSENTATIONS

CTREQ (Centre de transfert pour la réussite éducative du Québec)
Michel Gauquein, directeur général
Louise Dandurand, Ph.D., pdg, Fonds Société et Culture

Ouranos (changements climatiques)
Réal Décoste, Ph.D., directeur général
Sylvie Dillard, M.A., pdg, Fonds Nature et Technologies

Cyber-santé
Robin Tamblin, Ph.D., directrice
Pierre Boyle, Ph.D., vice-président exécutif, FRSQ

Arts numériques
Robin Bargar, Ph.D., pdg
Louise Dandurand, Ph.D., pdg, Fonds Société et Culture

GEREQ (Gestion Recherche Clinique Qualité)
Jean-Paul Collet, M.D., Ph.D., directeur
Michel A. Bureau, M.D., pdg, FRSQ

Nano-Québec (nanotechnologies)
Robert Sing, Ph.D., coordonnateur
Sylvie Dillard, M.A., pdg, Fonds Nature et Technologies

EPSEBE (Entrepôt pour la promotion de la santé de l'enfant et de son bien-être)
Jean-Claude Forest, M.D., Ph.D. / Réjean Tessier, Ph.D. (chefs du projet)
Camil Bouchard, Ph.D., conseiller spécial du pdg du FRSQ

PROMPT-Québec (microélectronique)
Mike Wong, M. Eng., MBA, président du CA
Sylvie Dillard, M.A., pdg, Fonds Nature et Technologies

Balsac (banque de données généalogiques)
Cérad Bouchard, Ph.D., directeur
Michel A. Bureau, M.D., pdg, FRSQ

CRIAQ (Centre de recherche et d'innovation en aérospatial)
John Holding, doctorat honoris causa - ingénierie, président du CA
Sylvie Dillard, M.A., pdg, Fonds Nature et Technologies

PIBE (Plate-forme informationnelle pour le bien-être de l'enfant)
Pierre Lamarche, M.A., président du comité directeur /
Richard Cloutier, Ph.D., directeur scientifique
Camil Bouchard, Ph.D., conseiller spécial du pdg du FRSQ

CRÉPUQ
Président en poste du Comité permanent

Fédération des CÉGEPS
Gaëtan Boucher, L.L.L., pdg
Sylvie Dillard, M.A., pdg, Fonds Nature et Technologies

AÉTMIS (Comité d'orientation)
Renaldo Battista, M.D., Sc.D., pdg
Michel A. Bureau, M.D., pdg, FRSQ

Les projets mentionnés sont des « grands projets plates-formes », à l'exception des trois derniers.

ISBN 2-550-39531-X
Dépôt légal - Bibliothèque nationale du Québec, 2002
Dépôt légal - Bibliothèque nationale du Canada, 2002

**Comité permanent
des présidents-directeurs généraux
des Fonds de recherche du Québec**

Direction des communications

Téléphone 514 873-0463

Télécopieur 514 873-9382

comitepdg@fondsrecherche.gouv.qc.ca

*Pour de plus amples renseignements,
visitez l'un ou l'autre des sites suivants :*

www.frsq.gouv.qc.ca

www.fqrsq.gouv.qc.ca

www.nateq.gouv.qc.ca

**Comité permanent
des présidents-directeurs
généralx
des fonds de recherche**

Québec 