



## LES MANDATAIRES

Comment ça marche ?

### Services de proximité

Au moment de la fusion, il a été convenu que les Comités locaux des loisirs seraient reconnus par la nouvelle Municipalité comme les premiers organismes responsables des services de proximité en matière de loisir, culture et vie communautaire. Par la suite, un Regroupement a été formé pour en assurer la coordination et la concertation au niveau central

#### **Six Comités locaux au statut confirmé :** Organismes sans but lucratif

- ✓ Loisirs Île-du-Havre-Aubert inc.
- ✓ Le Comité des loisirs de Grande-Entrée Î.M.
- ✓ Le Centre des loisirs de H.A.M. inc.
- ✓ Le Centre des loisirs de Fatima Î.M. inc.
- ✓ Le Centre récréatif de Cap-aux-Meules inc.
- ✓ Le Centre récréatif de l'Étang-du-Nord inc.

#### **Mission généraliste, niveau des villages**

- Offrir des services de proximité en loisirs, culture et vie communautaire afin de maintenir les particularités et la couleur locales.
- Gérés par des conseils d'administration bénévoles
- Liés à la Municipalité par des protocoles d'entente (2002-2007) qui les reconnaissent comme MANDATAIRES au niveau des villages
- Disposent chacun d'une licence de bingo
- Propriétaires de certains équipements
- Versent une contribution financière à la Municipalité des Îles de 11 340 \$ par année pour l'ensemble des comités (au prorata de la population)
- Bénéficient des services à plein temps d'un employé du Service, chargé d'effectuer toute l'administration et la comptabilité.

#### **Le Regroupement Loisir des Îles :**

Organisme sans but lucratif, créé en novembre 2002

#### **Mission sectorielle, niveau de l'archipel**

- Réunir des personnes déléguées des comités de villages autour de projets communs à tous
- Concerter pour mieux planifier la gestion et le développement
- Administré par les président(e)s des comités des villages et par deux employés municipaux
- Différents secteurs soutenus : hockey, soccer, bibliothèques, terrains de jeux, ski de fond, activités ados, programmation estivale Culture & Loisir, patinage artistique, volley-ball, soirée des bénévoles, etc.

#### **Les services offerts à la communauté sont financés par :**

- ✓ Les Comités des loisirs des villages (revenus de bingos et d'activités)
- ✓ La Municipalité des Îles (contribution annuelle en argent au Regroupement)
- ✓ Le montage de divers projets

L'organisme emploie une personne contractuelle à plein-temps (coordination et logistique)

Bénéficie des mêmes services administratifs et comptables que les comités locaux

**RESSOURCES REQUISES PAR LE SERVICE**  
DIRECTEUR  
SOUTIEN ADMINISTRATIF

**SERVICES MUNICIPAUX OFFERTS AUX COMITÉS LOCAUX ET AU REGROUPEMENT**

- ADMINISTRATION ET TENUE DE LIVRES, SUIVI DES REVENUS ET DÉPENSES DES BINGOS
- INSCRIPTION AUX ACTIVITÉS, SOUTIEN AUX ÉVÉNEMENTS ET PRÊT D'ÉQUIPEMENTS
- TARIFICATION À 40 % SUR LA LOCATION DE LOCAUX, PUBLICITÉ ET INFORMATION
- GESTION DES DEMANDES DE PERMIS, COUVERTURE D'ASSURANCES
- PRÊT D'UN LOCAL POUR SERVIR DE SIÈGE SOCIAL
- MAIN-D'ŒUVRE SAISONNIÈRE (34 % DES PROJETS FCEM) RÉPARTIE AU PRORATA DE LA POPULATION)
- PRÊT D'UN BUREAU À L'ÉTANG-DU-NORD À LA PERSONNE ENGAGÉE PAR LE REGROUPEMENT ET COLLABORATION DES EMPLOYÉS DU SERVICE
- DIVERS (CAS PAR CAS LORS DES ACTIVITÉS ET ÉVÉNEMENTS)

La personne engagée à contrat par le Regroupement Loisir des Îles s'occupe des tâches suivantes (à la fois pour cet organisme et pour les Comités locaux) :

- Soutien à la planification d'événements (calendrier d'activités, partenariats)
- Uniformisation des méthodes de travail et de gestion, logistique et suivi des sept conseils d'administration
- Information, communication et formations
- Gestion des ressources humaines pour une vingtaine d'employés temporaires dans les villages où il n'y a pas de ressources permanentes
- Toute autre tâche spécifiée par résolution du Regroupement en assemblée

**Redistribution des revenus et services rendus à la communauté – Année 2005**

**Les comités mandataires**

Revenus nets des bingos : 189 448 \$ total  
Revenus d'autres activités : 15 000 \$ déficit global

**GÉNÉRALISTE, niveau village :**  
Contribution directe

- Infrastructures :** **61 260 \$**
- La Rocaille (EDN)
  - Cour d'école de chaque village
  - Terrain de balle-molle de Havre-aux-Maisons
  - Terrain de jeux de Cap-aux-Meules
  - Entretien de la salle de quille au Centre Multifonctionnel de L'Île-du-Havre-Aubert
  - Entretien patinoire extérieure de Grande-Entrée et de L'Île-du-Havre-Aubert
  - Divers

**Contribution à la Municipalité :**  
Montant fixe annuel pour l'ensemble des comités locaux **11 340 \$**

**Activités**  
Festival, carnaval, rallyes, soirées-amateurs : **19 001 \$**

**SECTORIELLE, niveau archipel :**  
Contribution via le Regroupement

- |                        |           |
|------------------------|-----------|
| Hockey mineur et MAHG* | 48 210 \$ |
| Soccer                 | 12 200 \$ |
| Bibliothèques          | 11 000 \$ |
| Terrain de jeux        | 8 202 \$  |

**+ 18 235 \$ en montants redistribués vers :**

- Activités ados et leadership jeunesse
- Activités de la semaine de relâche
- Ski de fond
- Soirée des bénévoles et journée de la culture
- Programmation estivale Culture & Loisirs
- Patinage artistique, Jiu-Jitsu, volley-ball
- Balle-molle (activité auto-financée)
- Divers

\*MAHG : Méthode d'apprentissage hockey sur glace

## Bilan sommaire

### Plutôt positif

La santé financière des différents comités varie d'un endroit à un autre, mais repose désormais sur de meilleures bases (administration au jour le jour, rigoureuse et uniformisée).

Les activités réalisées dans les villages ont été maintenues ou rétablies à peu de choses près.

Dans certains cas, les comités se montrent dynamiques et réussissent à varier leurs sources de revenus pour maintenir leur niveau d'activités sociales et éducatives qui elles, sont moins rentables mais essentielles à la qualité de vie des citoyens.

Les services de proximité sont ceux qui véhiculent le plus un message d'entraide et de solidarité (galas de bienfaisance, campagnes de financement, etc.).

Certains comités sont très ouverts sur leur milieu et organisent des consultations publiques lors de décisions importantes.

Les comités continuent de jouer un rôle d'entraide auprès des citoyens des villages qui vont y chercher conseils et information par rapport aux services municipaux. Il s'agit d'une action non-comptabilisée mais essentielle.

### Plutôt négatif

Les bénévoles présents sur les nombreux conseils d'administration connaissent un essoufflement. Ils assument plus de responsabilités qu'autrefois. La prise en charge des services de proximité repose en bonne partie sur leurs épaules.

Prises ensemble, les activités récréatives (festivals et carnivals) génèrent un déficit global, même si quelques-unes font leurs frais. En outre, depuis quelques années, on note une tendance à la baisse des revenus de bingos.

Dans d'autres cas, les comités tentent des activités qui demandent trop d'investissements par rapports aux revenus à en espérer. Évaluant mal le risque financier, ils créent des déficits qui peuvent être longs à juguler.

Le public participe peu aux assemblées annuelles, sauf si quelque chose de vraiment spécial, ou de très négatif, a eu lieu durant l'année.

LA MUNICIPALITÉ DES ÎLES EXERCE UN SUIVI ADMINISTRATIF ET UN POUVOIR D'INFLUENCE SUR LES COMITÉS LOCAUX ET LE REGROUPEMENT

LES MANDATAIRES JOUISSENT D'UN POUVOIR DÉCISIONNEL (GESTION DÉCENTRALISÉE)